

## Curriculum vitae



Naam	Nicolaas (Niko) Roorda
Adres	Van Ruijsdaelstraat 27, 5161 VJ Sprang-Capelle
Telefoon	06 23976254
E-mail	<a href="mailto:nroorda@planet.nl">nroorda@planet.nl</a>
Website	<a href="https://roorda.nu">https://roorda.nu</a>
Linkedin	<a href="http://www.linkedin.com/in/nikoroorda">www.linkedin.com/in/nikoroorda</a>
Geboortedatum	12 april 1955

### Persoonsbeschrijving

Bevlogen ontwikkelaar en consultant, die anderen inspireert met zijn visie, energie en aanstekelijk enthousiasme. Origineel, creatief en onafhankelijk denker, uitzonderlijk breed opgeleid en ervaren. Verbindt theorie en praktijk, wat originele en praktisch toepasbare methoden en resultaten oplevert.

### Ervaring

*Details: zie bijlage.*

**Consultant:** T.b.v. organisaties, colleges van bestuur, directies en teams in binnen- en buitenland. Thema's: toekomstdenken, visieontwikkeling, organisatieontwikkeling, strategie en beleid, duurzaamheid, MVO, onderwijs.

**Coach:** Van bestuurders, managers, medewerkers, docenten, zzp-ers, afstudeerders.

**Manager:** Lijnmanager hbo-opleiding. Initiator en programmamanager van diverse omvangrijke pioniersprojecten, deels internationaal.

**Toezichthouder:** Lid bestuurscommissie. Lid visitatiecommissie. Voorzitter examencommissie. Auditor en certificeerder van personen en instellingen. Jurylid voor een Britse *award* voor universiteiten.

**Ontwikkelaar:** Een scala aan managementmethoden, toegepast in meer dan twintig landen. Een vierjarige hbo-opleiding (BSc) 'duurzame technologie'. Twee post-hbo opleidingen 'duurzaam ondernemen'. Het NVAO-erkende keurmerk 'Duurzaam Hoger Onderwijs'.

**Auteur:** Negen boeken: Nederlandse en internationale studieboeken, managementboeken en publicatiesuitgaven. Meer dan veertig artikelen en hoofdstukken t.b.v. wetenschappelijke en andere tijdschriften en boeken.

Het 'Basisboek Duurzame Ontwikkeling', waarvan de 3<sup>e</sup> editie in 2015 verschijnt, is bestudeerd door ca. 25.000 docenten en studenten in het hoger onderwijs.

**Onderzoeker:** Praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek m.b.t. duurzame ontwikkeling vanaf 1991. Redacteur van een internationaal wetenschappelijk tijdschrift, reviewer voor drie andere. MSc natuurkunde en filosofie (1981), PhD duurzame ontwikkeling en organisatiekunde (2010).

**Docent:** Drie eerstegraads onderwijsbevoegdheden. Onderwijs verzorgd in duurzame ontwikkeling, maatschappelijk verantwoord ondernemen, organisatiekunde, kwaliteitsmanagement, techniek, wiskunde, natuurkunde, informatica, statistiek, communicatie. Trainingen ontwikkeld en gegeven op vier continenten. Docent hbo, havo, vwo; gastdocent wo en praktijkopleidingen.

**Acquisiteur:** Ca. drie miljoen euro verzameld in de vorm van projectsubsidies, programmasponsoring en betaalde opdrachten.

**Spreeker:** Tientallen lezingen en keynotes voor internationale conferenties en voor bijzondere gelegenheden, zoals openingen en vieringen. Ingeschreven bij Speakers Academy.

### Bijzondere erkenningen

Eerste prijs: 'Nationale Prijs voor Innovatie en Duurzaamheid', het 'Het Ei van Columbus'. Ministerie van VROM & Ministerie van OC&W, 2001, <http://punt.avans.nl/archief/?a=7315>

Nominatie: 'Brabant Prijs voor Innovatie', Provincie Noord-Brabant, 2000

Tweede prijs: 'Tilburg Moderne Industriestad Prijs voor Duurzame Ontwikkeling', Gemeente Tilburg, 1995

## Opleiding

### *α-wetenschap:*

Promotie (PhD) in de Sociale Wetenschappen, Universiteit Maastricht 2010. Kernthema's van het actieonderzoek: duurzame ontwikkeling, organisatieontwikkeling, onderwijskunde, onderwijskwaliteit, maatschappelijke verantwoordelijkheid

### *γ-wetenschap:*

Opleiding Voortgezet Management, ISW, 1991 - 1993

Diverse andere opleidingen en erkenningen, 1990 – 2012: zie nascholing en certificering

### *β-wetenschap:*

Eerstegraads onderwijsbevoegdheid Wiskunde, Universiteit Utrecht 1986; Natuurkunde en Sterrenkunde, Universiteit Utrecht 1981

Doctoraalexamen (MSc) Theoretische Natuurkunde en Filosofie, Universiteit Utrecht 1981

Kandidaatsexamen (BSc) Sterrenkunde, Universiteit Leiden 1976

HBS-B, diploma 1972

## Nascholing en certificering

Inschrijving [CRKBO](#) (Centraal Register Kort Beroeps Onderwijs) vanaf 2012

Certificaat Auditor in het Onderwijs, Hobéon SKO 2012

Certificaat Auditor Duurzame Ontwikkeling, DHO 2002

'Masterclass Actueel Leiderschap', PAON 1998

'Integraal Ketenbeheer', Stichting Onderzoek en Transfer 1998

'Management van functioneringsgesprekken', Quadr'i 1997

'Onderwijsontwikkeling m.b.v. Visual Basic', Metasoft 1997

'Tutortraining voor Probleemgestuurd Onderwijs', Quadr'i 1996

'Sustainability in European Engineering Education', UETP-EEE 1996

'Probleemgestuurd Onderwijs en Projectonderwijs', 1996

'Computerondersteunde onderwijsontwikkeling met C++', Metasoft 1995

'Informatiebeheer in Quattro Pro', CompuTrain 1994

'Milieubeheer d.m.v. levenscyclusanalyses', Ingenieursbureau Pré 1993

'Kwaliteitsmanagement', Berenschot 1991

'Onderwijsvernieuwing in het HAVO-onderwijs (HAWEX-cursus)', R.U. Leiden 1990

'Schoolbestuur en schoolmanagement', Katholiek Pedagogisch Centrum 1990

'Leerlingbegeleiding en bevorderen van zelfstandig leren', Lerarenopleiding Zuidwest-Nederland 1987



## Talen

Nederlands (moedertaal), Engels (vloeiend), Duits en Frans (redelijk)

## Overige ervaring

Interviews en commentaren voor radio en tijdschriften, sinds 2008

Ontwerper van *fractals* (mathematische beeldende kunst), sinds 2005

Gedichten in boeken en tijdschriften, 2002 - 2007

Columns en artikelen in maatschappelijke en ICT-tijdschriften, 1997 - 2007

Softwareontwikkelaar, o.a. serious games, artificial life en computerondersteund onderwijs, sinds 1982

Dansleider voor diverse gezelschappen, 1975 – 1990

Voorzitter, secretaris en bestuurslid van diverse amateurverenigingen, sinds 1973

## Bijlage bij CV

### Beroepservaring

#### Zzp-er / Freelancer, 2008 – heden

- Adviseur en ontwikkelaar voor een internationaal ERASMUS+-programma i.o.v. UNECE, v.a. 2016
- Consultant en assessor m.b.t. duurz. ontwikkeling vanaf 2011: bijv. Katholieke Hogeschool Leuven
- Gastdocent praktijkopleidingen, vanaf 2012: bijv. *Duurzaamheid in de groene sector*, HAS Kennis-transfer
- Spreker en workshopleider vanaf 2009, onder meer via Speakers Academy, [www.speakersacademy.nl/speakers/niko-roorda](http://www.speakersacademy.nl/speakers/niko-roorda); zie bijv. [www.youtube.com/watch?v=8fj2JCPG830](http://www.youtube.com/watch?v=8fj2JCPG830).
- Gastdocent WO, vanaf 2008: bijv. Universiteit Maastricht.

#### Avans Hogeschool, 1990 – 2015

- Onderzoeker en senior beleidsadviseur, vanaf 2011:
  - Ontwikkeling en implementatie van de duurzaamheidsstrategie van Avans Hogeschool
  - Ontwikkeling en implementatie van de managementmethode 'Toekomstgericht Ondernemen'
  - Ontwikkeling en implementatie van de post-hbo opleiding 'Duurzaam Ondernemen' (Avans+)
  - Opbouw extern netwerk van bedrijven en organisaties
  - Coaching van academies, managers, docenten en afstudeerders
- Gedetacheerd naar de Stichting Duurzaam Hoger Onderwijs, 2002 – 2011 (zie onder)
- Ontwerper en programmamanager van Project Cirrus (pioniersproject voor de invlechting van duurzame ontwikkeling in bestaand onderwijs: de 13 opleidingen van de Faculteit Techniek & Natuur, i.s.m. ca. 80 bedrijven), 1998 – 2003, [www.projectcirrus.net](http://www.projectcirrus.net)
- Ontwerper en (vanaf 1994) manager van de hbo-opleiding Milieugerichte Materiaaltechnologie: eerste systematische integratie van duurzame ontwikkeling in een Nederlandse opleiding, i.s.m. ca. 25 bedrijven, 1991 - 1998
- Hogeschooldocent duurzame ontwikkeling, maatschappelijk verantwoord ondernemen, kwaliteitsmanagement, organisatiekunde, communicatie, techniek, wiskunde, natuurkunde, statistiek, informatica; afstudeerbegeleider, 1990 – 1998

#### Stichting Duurzaam Hoger Onderwijs, 2000 – 2011

- Voorzitter examencommissie certificering van auditoren duurzaam hoger onderwijs, 2002 - 2011
- Consultant voor duurzame ontwikkeling in het hoger onderwijs, vanaf 2001. Dat betekent t.a.v. ca. 50 universiteiten, hogescholen, ROC's en AOC's in o.a. Nederland, België en Zweden onder meer:
  - Strategisch overleg met Colleges van Bestuur m.b.t. organisatieverandering, kwaliteit, systeemintegratie van duurzame ontwikkeling, onderwijskunde
  - Beleidsadvisering en coaching van onderwijsmanagers
  - Opleiding en training van docenten
  - Coaching van onderwijsteams bij competentie- en curriculumontwikkeling
  - Uiteenlopende gastdocentschappen
  - Assessment en certificering van faculteiten en schools
- Lid Stuurgroep Duurzaamheid van Fontys Hogescholen
- Ontwikkelaar van de audit-methode AISHE ('Auditing Instrument for Sustainability in Higher Education'), 2000 – 2001, [www.eauc.org.uk/theplatform/aishe](http://www.eauc.org.uk/theplatform/aishe). AISHE wordt toegepast in meer dan twintig landen, waaronder Brazilië, Bangladesh en diverse landen in Europa en Afrika.  
Het 'Keurmerk Duurzaam Hoger Onderwijs', uitgegeven op basis van AISHE audits, is formeel erkend door de Nederlands-Vlaamse Accreditatie Organisatie (NVAO).  
Tussen 2001 en heden hebben alle hogescholen in Nederland, en meerdere universiteiten en Vlaamse hogescholen, het Keurmerk op uiteenlopende niveaus behaald.

#### Middelbaar onderwijs, 1977 – 1990

- Docent wis- en natuurkunde en lid Bestuurscommissie, Agnes College, Leiden, 1984 - 1990
- Docent natuurkunde, Scholengemeenschap Spieringshoek, Schiedam, 1981 - 1985
- Vervangend docent natuurkunde, Stedelijk Gymnasium Leiden, 1980
- Vervangend docent natuurkunde, Rijnlands Lyceum Wassenaar, 1977

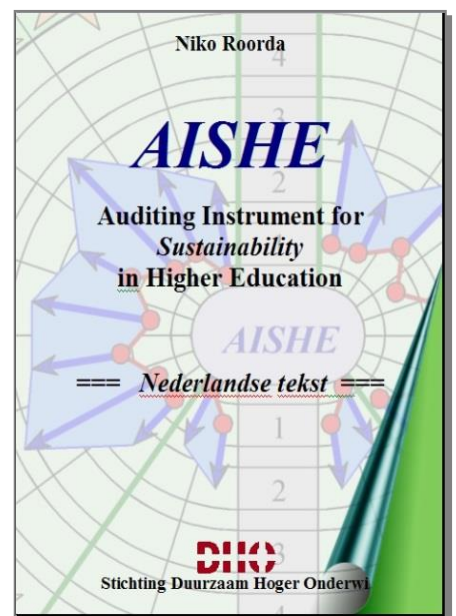
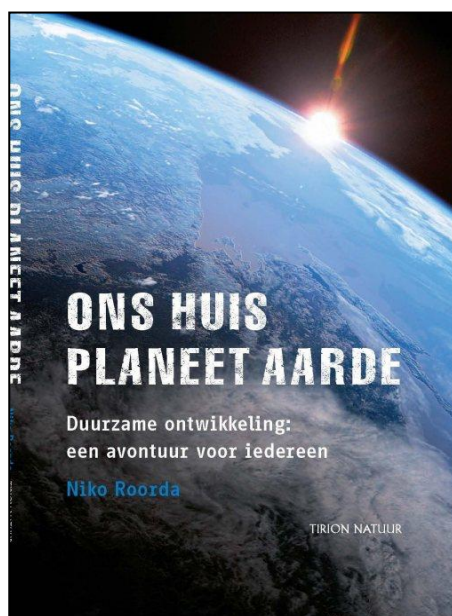
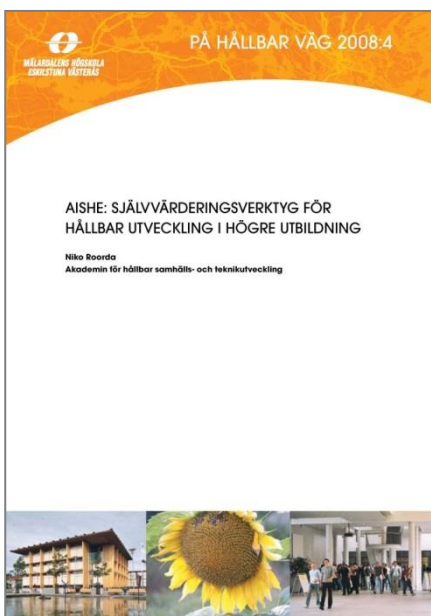
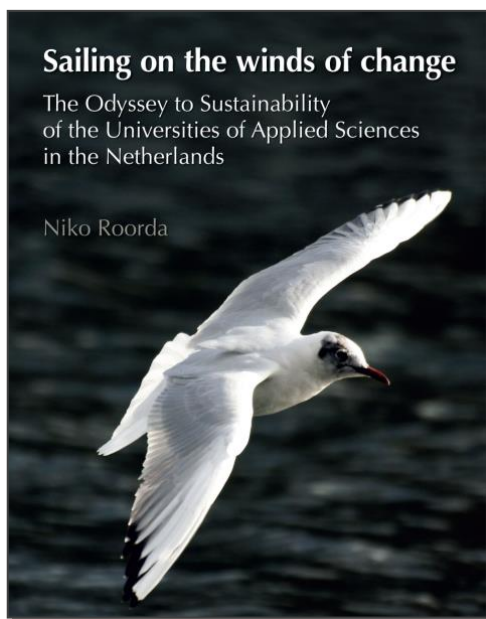
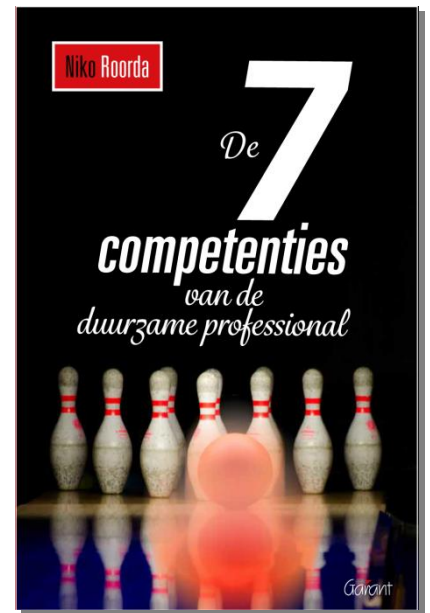
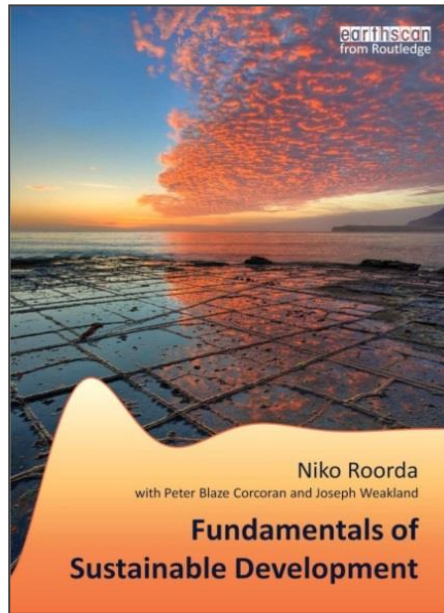
## Deelnames (selectie)

- Redactielid van het *Journal of Higher Education and Sustainability*, vanaf 2015,  
[www.inderscience.com/jhome.php?jcode=ijhes](http://www.inderscience.com/jhome.php?jcode=ijhes)
- Jurylid van de *Green Gown Awards*, jaarlijkse onderscheiding voor Britse universiteiten die zich onderscheiden m.b.t. duurzame ontwikkeling, vanaf 2014, [www.eauc.org.uk/green\\_gown\\_awards](http://www.eauc.org.uk/green_gown_awards)
- Lid 'Platform for Sustainability Performance in Education', vanaf 2012,  
[www.sustainabilityperformance.org](http://www.sustainabilityperformance.org)
- Lid College van Deskundigen, Hobéon, vanaf 2011
- Lid visitatiecommissie Kenniscentrum Innovatie, Energie & Productrealisatie, Hogeschool Rotterdam, 2010-2011
- Reviewer van het *Journal of Education for Sustainable Development* (JESD), vanaf 2010
- Jurylid prijsvraag 'Nederland 2040', Vereniging Waterstaat en Landinrichting, 2010
- Lid adviesgroep Provinciale Duurzaamheidsmeter, COS Noord Holland, 2009 – 2010
- Reviewer van het *Journal of Cleaner Production* (JClePro), vanaf 2009
- Reviewer en lid Advisory Board van het *International Journal of Sustainability in Higher Education* (IJSHE), vanaf 2005
- Lid Stuurgroep Duurzaamheid van Fontys Hogescholen, 2005 – 2009
- Voorzitter landelijke Werkgroep Criteria voor Duurzaam Hoger Onderwijs, 1999 - 2006
- Lid landelijke Commissie Duurzaamheid Hoger Onderwijs (CDHO), 1999 - 2005
- Lid Protocolcommissie voor het Handvest voor Duurzaam HBO, 2001 - 2004
- Lid Werkgroep Milieu van het Bedrijven-overleg Regio Tilburg (BORT), 2000 - 2002
- Lid Werkgroep Algemene Ingenieurskwalificaties, project Competent HTNO van de Sectorale Adviescommissie Techniek van de HBO-Raad, 2000 - 2001
- Lid Taakgroep Strategische Ontwikkeling. Environmental Technology Valley Association, Regio Apeldoorn, 1998 – 2001

## Boeken

- 'Toekomstgericht Ondernemen', 2018. Publicatie in voorbereiding.
- 'The Seven Competences of the Sustainable Professional', met Anouchka Rachelson. Routledge-Greenleaf, 2017.
- 'De zeven competenties van de duurzame professional', Garant, 2015, ISBN 978 90 4413 302 8, [www.maklu.be/MakluEnGarant/BookDetails.aspx?id=9789044133028](http://www.maklu.be/MakluEnGarant/BookDetails.aspx?id=9789044133028)
- 'Fundamentals of Sustainable Development'. University textbook, Routledge-Earthscan, UK, 2012. Tweede editie: 2017. Zie: [www.routledge.com/cw/roorda-9781849713863](http://www.routledge.com/cw/roorda-9781849713863)
- Proefschrift:** 'Sailing on the winds of change. The Odyssey to Sustainability of the Universities of Applied Sciences in the Netherlands'. Universitaire Pers Maastricht, 2010, ISBN 978 90 5278 980 4. Download pdf: <https://www.box.net/shared/nz75tvpdk5>
- 'Ons huis, Planeet Aarde. Duurzame ontwikkeling: een avontuur van iedereen', een boek gericht op een breed algemeen publiek. Tirion, 2008, ISBN 978 90 5210 742 4. Zie: [www.bibliotheek.nl/catalogus/31491613X.html](http://www.bibliotheek.nl/catalogus/31491613X.html)
- 'Duurzaam Ondernemen', een schriftelijke cursus voor managers en beleidsmedewerkers in profit- en non-profit instellingen. Euroforum, 2007, ISBN 978 90 5210 742 4
- 'Werken aan duurzame ontwikkeling', studieboek voor gevorderde studenten in het hoger onderwijs. Wolters-Noordhoff, 2007, ISBN 978 90 01 40030 9
- 'Basisboek Duurzame ontwikkeling', studieboek voor het hoger onderwijs. Wolters-Noordhoff, 2005. Tweede editie: 2011. Derde editie: 2015, ISBN 978 90 01 86222 0 Zie: [www.basisboekduurzameontwikkeling.noordhoff.nl/sites/7569/index.htm](http://www.basisboekduurzameontwikkeling.noordhoff.nl/sites/7569/index.htm)
- 'AISHE, Auditing Instrument for Sustainability in Higher Education'. Nederlandse en Engelse editie: DHO, Amsterdam, 2001. Zweedse editie: HU2, Stockholm, 2008, ISBN 978 86135 17 1. Franse editie: MESA, Nairobi, 2013. Zie: [http://www.eauc.org.uk/theplatform/getting\\_started](http://www.eauc.org.uk/theplatform/getting_started)





## Overige publicaties (selectie)

- Boek hoofdstuk:** 'Future Focused Entrepreneurship'. In: 'Corporate social responsibility in management and engineering', C. Machado & J.P. Davim (eds.), River Publishers, 2018
- Boek hoofdstuk:** 'The seven competences of a sustainable professional. The RESFIA+D model for HRM, education and training'. In: 'Management for sustainable development', C. Machado & J.P. Davim (eds.), River Publishers, 2016, [http://riverpublishers.com/book\\_details.php?book\\_id=348](http://riverpublishers.com/book_details.php?book_id=348)
- Boek hoofdstuk:** 'Education for Sustainable Development', met Han van Son. In: 'Sustainability Science', H. Heinrichs, A. Wiek, G. Michelsen, P. Martens (eds.), Springer Verlag, 2015, <http://www.springer.com/in/book/9789401772419>
- 'De toekomst van geld', Fiscaal Praktijkblad 2014-4
- 'Evaluation of sustainability using the AISHE Instrument: case study in a Brazilian University'. L.L. Brandli, M.A.L. Frandoso, N. Roorda, K.T. Fraga, L.C. Vieira. Brazilian Journal of Science and Technology 2014, 1:4
- Boek hoofdstuk:** 'A strategy and a toolkit to realize System Integration of Sustainable Development (SISD)'. In: 'Sustainability Assessment Tools in Higher Education Institutions – Mapping Trends and Good Practice at Universities round the World', Springer Verlag, 2014, [www.springer.com/gp/book/9783319023748](http://www.springer.com/gp/book/9783319023748)
- 'An overall SD strategy for a university', in: Proceedings of the ERSCP-EMSU Conference, Istanbul 2013
- 'Review of: Dynamic Sustainabilities: Technology, Environment, Social Justice'. Journal of Education for Sustainable Development 5:1 (2011): 147–151.
- 'A Roadmap to SISD: System Integration of Sustainable Development in Higher Education', in: GUNI Newsletter, February 2011, [www.guninetwork.org/resources/he-articles/a-roadmap-to-sisd-system-integration-of-sustainable-development-in-higher-education/?searchterm=roorda](http://www.guninetwork.org/resources/he-articles/a-roadmap-to-sisd-system-integration-of-sustainable-development-in-higher-education/?searchterm=roorda)
- 'Sustainability, Science and Higher Education: The Need for New Paradigms', met Pim Martens en Ron Cörvers, in: 'Sustainability, the Journal of Record', 2010
- 'Duurzaamheid in het basis- en voortgezet onderwijs', in: Didaktief, 2010
- 'Beleidsinstrumenten voor duurzame ontwikkeling'. Nieuwsbrief Duurzaam Bouwen, 2009
- 'Assessment and Certification of Higher Education for Sustainable Development', met Pim Martens (Universiteit Maastricht), in: 'Sustainability, the Journal of Record', Vol. 1, No. 1, 2008, [www.liebertpub.com/overview/sustainability-brthe-journal-of-record/252](http://www.liebertpub.com/overview/sustainability-brthe-journal-of-record/252)
- Boek hoofdstuk:** 'Quality management of higher education for sustainable development: principles and assessment', met Paquita Pérez Salgado, in 'Crossing Boundaries. Innovative Learning for Sustainable Development', De Kraker, Lansu & Van Dam-Mieras (eds.), United Nations University Press, 2007
- Boek hoofdstuk:** 'Continuing Education for Updating Teachers of Environmental Science', in 'Encyclopedia of Life Support Systems' (EOLSS), online encyclopedie over duurzame ontwikkeling, UNESCO, 2005, [www.eolss.net](http://www.eolss.net)
- Boek hoofdstuk:** 'Interactive Workshops, Games, and Software: examples', in 'Encyclopedia of Life Support Systems' (EOLSS), online encyclopedie over duurzame ontwikkeling, UNESCO, 2005
- 'Bijzondere kwaliteitskenmerken in de accreditatie', in: Congresverslag 'Accreditatie in het Hoger Onderwijs', Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid, 2004
- Boek hoofdstuk:** 'Policy development for sustainability in higher education – results of AISHE audits', in "Higher Education and the Challenge of Sustainability", Wals & Corcoran (ed.), Wolters-Kluwer, 2004, pag. 305 – 318
- 'Assessment and Policy Development in Sustainability in Higher Education with AISHE', in: 'The Declaration, Journal of the Association of University Leaders for a Sustainable Future', Washington DC, May 2002, pag. 13 - 16
- Boek hoofdstuk:** 'Assessment and Policy Development in Sustainability in Higher Education with AISHE', in: 'Teaching Sustainability at Universities- towards curriculum greening', W. Leal Filho (ed.), Peter Lang Verlag, Frankfurt, 2002, pag. 459 - 486
- 'Backcasting the future', in: International Journal of Sustainability in Higher Education, Vol. 2, no. 1, 2001, pp. 63 – 69, ISSN 1467-6370
- 'Auditing Sustainability in Engineering Education with AISHE', in: Proceedings of the Entree Conference, page 13 - 30, Brussel 2000, ISBN 90 76760 02 0
- 'Integrating sustainable technology into higher education', in: IACEE (International Association for Continuing Engineering Education) Newsletter Vol. 9, no. 2, winter 1999, ISSN 0786-9916
- 'M2, hbo-opleiding voor duurzame ontwikkeling'. Praktijkjournaal Duurzaam Bouwen, Jaargang 1, nr. 2, 1997



## Presentaties (selectie)

- Gastcollege:** 'Your Personal Social and Environmental Responsibility as a (future) Professional'. Miami Dade College, Florida, 2017. Video beschikbaar op <https://niko.roorda.nu/presentations/miami-lecture>.
- Keynote Presentatie:** 'The Sustainably Competent Educator'. Erasmus+ Project 'A Rounder Sense of Purpose', Boedapest (Hongarije) 2016
- 'RESFIA+D: The Seven Competences for the Sustainable Professional'. Eco-campus 3, side-event of COP21, Parijs 2015
- 'A global alliance of Networks of Education for Sustainable Development'. EAUC Annual Conference, Leeds 2015.
- Keynote Presentatie:** 'Duurzame ontwikkeling: de cruciale rol van de leerkracht'. Officiële opening Petrus Canisius College afd. Heiloo, 2014.
- Keynote Presentatie:** 'A strategy and a toolkit to realize System Integration of Sustainable Development (SISD)', UNICA (*Network of Universities from the Capitals of Europe*), Brussel, 2014
- 'Duurzaam Ondernemen', Rotary, Tilburg, 2013
- Keynote Presentatie:** 'De duurzame wereld van de toekomst', Duurisme Congres, Rotterdam, 2013
- 'Assessment of Sustainable Development', AASHE Conference, Los Angeles 2012
- 'AISHE 2.0', International Working Group on ESD Certification, Parijs 2012
- 'De Boom'. Symposium 'De Kennis Voorbij', Mechelen 2012
- 'Strategies for Transition', Symposium 'Training and Social Responsibility', CPU & CGE, Parijs 2012
- Keynote Presentatie:** 'Sustainable Development in Higher Education'. ISLE (*Innovation in Sustainability in Life Sciences Europe*) Summer School, Malta 2011
- Keynote Presentatie:** 'Duurzaam ondernemen' plus Masterclass 'Toekomstgericht ondernemen', Duurzaamheidsevenement Hanzehogeschool, Groningen 2011
- 'Successful strategies for System Integration of Sustainable Development'. ERSCP-EMSU Conference, Delft 2010
- 'Ontwikkelingssamenwerking en Hoger Beroepsonderwijs', Profound Seminar, Den Bosch 2010
- 'Assessment of sustainable development within education, research, operations and community outreach of universities'. VI Congreso Iberoamericano de Educación Ambiental, Buenos Aires 2009
- 'The future of travelling'. Benelux Travel Retail Association, Antwerpen, 2009
- 'Assessment, Policy Development and Certification of Education for Sustainable Development: AISHE 2.0'. EMSU Conference, Barcelona 2008
- 'Duurzaam ondernemen', VNO-NCW, Drachten 2007
- 'Education for Sustainable Development', Mykolo Romerio Universitetas, Vilnius (Litouwen) 2007
- 'Quality Management of Sustainable Development in Universities', Swedish Conference on Quality Management in Higher Education, Stockholm 2006
- 'Societal roles of universities', European Meeting on Sustainable Management of Higher Education Institutions, Lüneburg 2005
- Keynote Presentatie:** 'Bijzonder kwaliteitskenmerken in het Hoger Onderwijs', Nationaal accreditatiecongres, NVAO, Rotterdam 2004
- 'Assessment of Sustainable Development in Higher Education', European Day Conference, CSR Europe, Brussel 2003
- 'Auditing of educational content', EnvEdu Conference, Hannover 2003
- 'Policy development for sustainability in higher education – results of AISHE audits', Conference Engineering Education in Sustainable Development, TU Delft 2002
- 'Assessment and Policy Development in Sustainability in Higher Education with AISHE', EMSU Conference, Grahamstown (Zuid-Afrika) 2002
- 'Quality Management in Higher Education', Stockholm 2001
- 'Criteria for Sustainable Higher Education', Essence Conference of the AuDes Network, Venetië 2001
- 'Assessing Sustainability in Higher Education', ULSF (Association of University Leaders for a Sustainable Future) Conference, Washington DC 2001
- 'Milieukunde in het hoger onderwijs'. Seminar ter gelegenheid van de aanbidding van het Verkenningrapport Milieuoopleidingen, HBO-Raad, Den Haag 2000
- Keynote Presentatie:** 'Auditing Sustainability in Engineering Education with AISHE'. Entree Conference, EEE Network, Belfast 2000
- 'Sustainability in Higher Education'. CCC Conference, CRE Copernicus, Krakow 2000
- 'Backcasting the future'. IFAC Symposium on Automated Systems based on Human Skills, Aken 2000
- 'Project Cirrus: Integrating Sustainable Technology in Higher Technical Education'. Entree Conference, EEE Network, Tampere (Finland) 1999